



Facultad de Ingeniería
Universidad de Concepción



Diploma en Innovación como proceso **Político e Institucional**

Liderazgo estratégico y transformación organizacional
para el sector público y privado.

¡Contáctanos!

Mail: postgradofi@udec.cl | **Teléfono:** +56 41 220 3304

¿A quién está dirigido?



Directivos y Profesionales

Líderes de los sectores público y privado que enfrentan el desafío de conducir procesos de cambio en contextos de alta complejidad.



Consultores y Académicos

Especialistas que buscan fortalecer la gobernanza, el control interno y la articulación efectiva con ecosistemas de innovación.



Emprendedores Estratégicos

Gestores que requieren comprender las dinámicas de poder y la relación Estado-Mercado para diseñar propuestas de impacto real.

¡Contáctanos!

Mail: postgradofi@udec.cl | Teléfono: +56 41 220 3304



Facultad de Ingeniería
Universidad de Concepción

Los 6 Pilares del Programa

- **Innovación Política**
- **Ecosistemas de Innovación**
- **Transformación Digital**
- **Control Interno Estratégico**
- **Estado y Mercado**
- **Poder y Liderazgo**

¡Contáctanos!

Mail: postgradofi@udec.cl | **Teléfono:** +56 41 220 3304



Facultad de Ingeniería
Universidad de Concepción



01. INNOVACIÓN POLÍTICA E INSTITUCIONAL

La innovación no es espontánea; es una decisión política sobre qué problemas abordar y quién captura el valor generado.

Mitos y Marcos

Desactivación de los relatos dominantes y construcción de un marco de lectura crítico.

Dimensión Política

Análisis de actores, intereses y coaliciones en organizaciones públicas y privadas.

Barreras al Cambio

Diagnóstico de inercia organizacional, resistencia institucional y path dependence.

Agenda de Innovación

Formulación estratégica: problema, solución, actores y gestión del conflicto.



PRODUCTO: Mini-plan de innovación aplicado a su organización.

¡Contáctanos!

Mail: postgradofi@udec.cl | Teléfono: +56 41 220 3304



Facultad de Ingeniería
Universidad de Concepción

02. ECOSISTEMAS DE INNOVACIÓN

La unidad de análisis relevante ya no es la organización singular, sino la red de interdependencias.

Salto Analítico

Del enfoque lineal de I+D al enfoque sistémico y acumulativo de la innovación.

Auditoría Política

Análisis de quién captura el valor y quién define la dirección estratégica de la red.

Anatomía de Redes

Mapeo de nodos y vínculos: empresas, universidades, estado y comunidades.

Posicionamiento

Estrategias de articulación para reducir costos de interacción y densificar vínculos.



PRODUCTO: Mapa estratégico del ecosistema y propuesta de posicionamiento.

¡Contáctanos!

Mail: postgradofi@udec.cl | Teléfono: +56 41 220 3304



Facultad de Ingeniería
Universidad de Concepción

03. TRANSFORMACIÓN DIGITAL PÚBLICA

Digitalizar no es transformar. El enfoque aquí es el liderazgo del cambio cultural y el uso estratégico de datos.

Gestión con Power BI

Visualización de datos institucionales para la toma de decisiones directivas de alto nivel.

Gobierno de Datos

Diseño de tableros de control y métricas de impacto para servicios públicos.



PRODUCTO: Hoja de ruta de madurez digital institucional.

¡Contáctanos!

Mail: postgradofi@udec.cl | Teléfono: +56 41 220 3304



Facultad de Ingeniería
Universidad de Concepción

04. CONTROL INTERNO Y VALOR PÚBLICO

Reencuadre del control como un motor de gestión y confianza, no como un freno administrativo.

Marco COSO

Ambiente de control, evaluación de riesgos y actividades de monitoreo estratégico.

Probidad e Integridad

Gestión de Ley de Lobby, transparencia activa y sistemas de integridad institucional.

Matrices de Riesgo

Identificación y valoración de riesgos críticos en contrataciones y actos administrativos.

Plan de Mejora

Diseño de actividades de control orientadas a resultados y generación de valor.



PRODUCTO: Plan de mejora del control interno con métricas de valor

¡Contáctanos!

Mail: postgradofi@udec.cl | Teléfono: +56 41 220 3304



Facultad de Ingeniería
Universidad de Concepción

05. ESTADO Y MERCADO

Un seminario intensivo para salir del callejón ideológico y comprender el entorno económico con rigor analítico.

Estado Emprendedor

El rol constitutivo de mercados y la inversión pública estratégica (Mazzucato/ Polanyi).

Capacidades Estatales

Análisis de la autonomía enraizada y burocracias para la innovación compleja.

Político Industrial

Lecciones de Asia y América Latina aplicadas al contexto chileno contemporáneo.



¡Contáctanos!

Mail: postgradofi@udec.cl | **Teléfono:** +56 41 220 3304



Facultad de Ingeniería
Universidad de Concepción

06. PODER, BUROCRACIA Y LIDERAZGO

Los directivos que no leen el poder organizacional llegan al lugar equivocado. Aprenda a navegar las corrientes invisibles.

Dimensiones del Poder

Análisis del poder visible (decisiones) e invisible (supuestos y agenda).

Coaliciones y Veto

Identificación de aliados y neutralización ética de actores de bloqueo.

Burocracia Estratégica

Uso de las reglas y la red informal como palancas para impulsar procesos de cambio.

Liderazgo Adaptativo

Gestión de la presión y la incertidumbre productiva en desafíos no técnicos.



PRODUCTO: Estrategia de liderazgo aplicada a un desafío real institucional.

¡Contáctanos!

Mail: postgradofi@udec.cl | Teléfono: +56 41 220 3304



Facultad de Ingeniería
Universidad de Concepción

100%

APLICACIÓN PRÁCTICA

No es solo teoría

Al finalizar el diploma, usted no solo habrá adquirido marcos conceptuales de vanguardia, sino que habrá desarrollado **herramientas tangibles** para su gestión diaria:

- Insumos reales para la toma de decisiones directivas.
- Mapas de poder y auditorías políticas de su entorno.
- Tableros de gestión funcional en Power BI.
- Fortalecimiento de su valor profesional en el mercado.

¡Contáctanos!

Mail: postgradofi@udec.cl | Teléfono: +56 41 220 3304



Facultad de Ingeniería
Universidad de Concepción



EXCELENCIA ACADÉMICA

El programa es conducido por un equipo docente que combina el rigor académico con la experiencia en alta dirección pública y privada.

Daniel Rodríguez T.

Docente Principal

Especialista en procesos de innovación política e institucional con trayectoria en modernización del Estado y gestión estratégica de organizaciones complejas.

¡Contáctanos!

Mail: postgradofi@udec.cl | Teléfono: +56 41 220 3304



Facultad de Ingeniería
Universidad de Concepción

INVERSIÓN Y BENEFICIOS

Concepto	Descuento	Condición
Inscribir 4 o más cursos	15%	Aplicable a toda la red UdeC.
Funcionarios públicos	15%	Inscripción conjunta de equipo.
Grupos Institucionales (6+)	20%	Convenios institucionales y corporativos.

Inicio de Clases: 21 de Septiembre

Los descuentos no son acumulables. Se requiere un mínimo de 6 participantes para el inicio del ciclo.

¡Contáctanos!

Mail: postgradofi@udec.cl | Teléfono: +56 41 220 3304



Facultad de Ingeniería
Universidad de Concepción



Facultad de Ingeniería
Universidad de Concepción



¡Postule Ahora!

*Inicie su proceso de transformación institucional con el respaldo
de la Universidad de Concepción*

Contacto e Inscripciones

Paulo Torres O.



postgradofi@udec.cl



+56 41 220 3304